

Gestión del talento

Máster Universitario en: Dirección de Recursos Humanos y del Talento

Materia: Áreas funcionales de los Recursos Humanos

Créditos: 6 ECTS

Programa: Máster en Recursos Humanos

Modalidad: Presencial Full-Time / Hybrid-Learning

Cuatrimestre: Segundo

Carácter: Obligatorio

Idioma de impartición: Español

Año académico: 2025/2026

Índice

1. Presentación.....	3
2. Resultados de aprendizaje de la titulación.....	3
2.1. Conocimiento	3
2.2. Habilidades	4
2.3. Competencias	4
3. Resultados de aprendizaje de la materia	5
4. Contenidos	5
5. Metodología	6
6. Evaluación	7
7. Bibliografía.....	9

1. Presentación

La asignatura de Gestión del Talento es crucial en el ámbito de los recursos humanos y la gestión empresarial, ya que se enfoca en la identificación, atracción, desarrollo, retención y optimización del talento humano en las organizaciones. A lo largo de la asignatura, los estudiantes adquieren conocimientos y habilidades para asegurar que las empresas cuenten con el capital humano necesario para alcanzar sus objetivos estratégicos y mantener su ventaja competitiva en el mercado.

En primer lugar, la asignatura aborda la identificación y atracción del talento, lo que implica el análisis de las necesidades de la organización, la definición de perfiles de talento requeridos y la implementación de estrategias efectivas de reclutamiento y selección. Los estudiantes aprenden a utilizar diversas herramientas y técnicas para atraer a candidatos calificados que se alineen con la cultura y los valores de la empresa.

Además, la asignatura se centra en el desarrollo del talento, incluyendo la capacitación, el desarrollo de habilidades y competencias, así como la gestión del desempeño. Los estudiantes estudian cómo diseñar programas de formación efectivos, implementar sistemas de evaluación del desempeño y promover el crecimiento profesional de los empleados, asegurando que el talento interno se desarrolle y se alinee con las necesidades organizacionales.

Asimismo, la retención del talento es un aspecto fundamental de la gestión del talento, ya que la retención de empleados talentosos y comprometidos es clave para el éxito continuo de la organización. Los estudiantes exploran estrategias para fomentar el compromiso, el reconocimiento, el desarrollo de carrera y un entorno laboral que promueva el bienestar y la satisfacción de los empleados, todo ello con el objetivo de retener y motivar al talento.

Además, la asignatura aborda la gestión del talento desde una perspectiva estratégica, asegurando que el capital humano esté alineado con los objetivos organizacionales a largo plazo y que se optimice su contribución al éxito de la empresa. Los estudiantes analizan cómo la gestión del talento puede ser un factor diferenciador en un entorno empresarial cada vez más competitivo. Estos conocimientos y habilidades son fundamentales para asegurar la alineación estratégica del capital humano con los objetivos organizacionales y para promover el éxito sostenible de las organizaciones en un entorno empresarial dinámico y competitivo.

2. Resultados de aprendizaje de la titulación

Los resultados de aprendizaje de la titulación aplicables a la materia se distribuyen de la siguiente manera:

2.1. Conocimiento

- RAT 5 El titulado/a será capaz de distinguir las políticas de retribución de la organización, conociendo en profundidad los conceptos integrantes de la masa salarial y los costes de personal.
- RAT 6 El titulado/a será capaz de definir los perfiles de los puestos de trabajo para adecuarlos a los objetivos estratégicos y competitivos de la empresa.

2.2. Habilidades

- RAT 9 El titulado/a podrá explicar cualquier conocimiento/información de forma clara y precisa, oralmente y por escrito, en catalán, castellano y en una tercera lengua, especialmente el inglés.
- RAT 10 El titulado/a podrá aplicar las tecnologías digitales (en los momentos necesarios) en su ámbito de conocimiento
- RAT 11 El titulado/a será capaz de organizar las funciones y responsabilidades en un departamento de recursos humanos teniendo en cuenta las capacidades de los colaboradores, así como las necesidades de la organización
- cRAT 13 El titulado/a será capaz de aplicar la legislación del entorno laboral a la gestión de los recursos humanos en las organizaciones
- RAT 14 El titulado/a será capaz de desarrollar capacidades interpersonales de mediación y negociación en los conflictos laborales
- RAT 16 El titulado/a será capaz de estructurar las diferentes áreas funcionales y de negocio, para poder influir positivamente en los procesos y personas de la organización

2.3. Competencias

- RAT 17 El titulado/a podrá proponer soluciones innovadoras, creativas y emprendedoras en situaciones propias del ámbito profesional.
- RAT 18 El titulado/a será capaz de evaluar la sostenibilidad y el impacto social de las propuestas planteadas con responsabilidad ética, medioambiental y profesional.
- RAT 19 El titulado/a será capaz de aplicar la perspectiva de género en las tareas propias del ámbito profesional.
- RAT 20 El titulado/a será capaz de formular un sistema de control de la ejecución de las políticas de recursos humanos.

- RAT 21 El titulado/a será capaz de diseñar indicadores, cuadros de mando y procesos como instrumento de medición de los resultados de las personas, programas y proyectos de recursos humanos a nivel organizacional.
- RAT 22 El titulado/a será capaz de diseñar planes de carrera para cada puesto de trabajo con los perfiles competenciales requeridos por la organización.
- RAT 23 El titulado/a será capaz de diseñar procesos de reclutamiento y selección asegurando una contratación de recursos humanos eficiente.
- RAT 24 El titulado/a será capaz de calcular los costes de los recursos humanos y su repercusión en los costes generales de la empresa.
- RAT 25 El titulado/a será capaz de formular métodos para la generación de oportunidades laborales que cubran las necesidades de la organización.

3. Resultados de aprendizaje de la materia

Los resultados de aprendizaje de la materia para esta asignatura son los siguientes:

- RAM 1 El titulado/a será capaz de identificar correctamente la visión de las personas como fuente de valor añadido con los planes de reclutamiento, selección, retribución, evaluación del desempeño y desarrollo de competencias a través de role plays de entrevistas de selección.
- RAM 4 El titulado/a será capaz de diseñar adecuadamente las estrategias de desarrollo de los recursos humanos a través de la realización de pruebas escritas.
- RAM 5 El titulado/a será capaz de aplicar correctamente las pautas para la gestión de carreras profesionales que sean necesarias en una empresa para la maximización del potencial de los empleados, mediante la resolución de un caso práctico de desarrollo de talento.
- RAM 6 El titulado/a será capaz de validar de forma solvente el diagnóstico y la toma de decisiones en gestión de las personas y del talento en un sistema de información armado con los indicadores y los datos relevantes, mediante el análisis de los datos extraídos de una situación de simulación de empresa.
- RAM 8 El titulado/a será capaz de identificar adecuadamente los factores no salariales que refuerzan el compromiso y la conexión emocional de los trabajadores mediante su identificación en el análisis de casos reales.

4. Contenidos

- **Tema 1:** Gestión del talento

- Marco de actuación
- Aplicación de la gestión por competencias
- Gestión del conocimiento y del capital intelectual
- Marcos de trabajo ágiles
- **Tema 2:** Formación de talento
 - Detección de necesidades de formación
 - Diseño, planificación y herramientas para la formación
 - Transferencia y evaluación de la formación
- **Tema 3:** Desarrollo del talento dentro de la empresa
 - Desarrollo de carreras profesionales
 - Planes de sucesión para puestos directivos
 - Employee engagement

5. Metodología

La metodología aplicada a esta asignatura, enmarcada dentro del modelo educativo de EAE Business School, LifEd, se detalla en el siguiente cuadro:

MODALIDAD PRESENCIAL		
Resultados de aprendizaje	Metodología docente	Actividades formativas
Conocimiento	Clase magistral	Conferencias
	Sesiones expositivas	Exposiciones de los estudiantes
	Aprendizaje basado en audiovisuales	Análisis de audiovisuales
	Tutorías	Reuniones para la resolución de dudas Reuniones de seguimiento
Habilidades	Trabajo por proyectos	Resolución de problemas Búsqueda y tratamiento de la información Presentación de informes y/o trabajos
	Aprendizaje basado en casos	Búsqueda y tratamiento de la información Resolución de problemas
Competencias	Aprendizaje basado en juegos	Retos
	Aprendizaje basado en la indagación	Tareas de investigación
	Trabajo por proyectos	Elaboración de informes Presentaciones de informes o trabajos

MODALIDAD HÍBRIDA		
Resultados de aprendizaje	Metodología docente	Actividades formativas
Conocimiento	Sesiones expositivas	Exposiciones de los estudiantes
	Tutorías	Reuniones para la resolución de dudas Reuniones de seguimiento
	Aprendizaje basado en audiovisuales	Análisis de audiovisuales
	Aprendizaje basado en lecturas	Rescensiones / Análisis crítico
Habilidades	Trabajo por proyectos	Resolución de problemas Búsqueda y tratamiento de la información Presentación de informes y/o trabajos
	Trabajo colaborativo	Debates en línea Discusiones de casos prácticos Análisis colectivo
	Aprendizaje basado en casos	Búsqueda y tratamiento de la información Resolución de problemas
Competencias	Aprendizaje basado en juegos	Retos
	Aprendizaje basado en la indagación	Tareas de investigación
	Trabajo por proyectos	Elaboración de informes Presentaciones de informes o trabajos

6. Evaluación

Evaluación continua

Sistema de evaluación	Peso
Bloque 1. Ejercicios, problemas, elaboración de informes, trabajos, presentaciones	40 %
Bloque 2. Participación y exposiciones orales	20 %
Bloque 3. Prueba de evaluación final	40 %

El bloque 1 consistirá en:

- Dos actividades individuales evaluables. 10% cada una.
- Dos trabajos o informes grupales. 10% cada uno.

El bloque 2 consistirá en:

- Participación y exposiciones orales – 20%

El bloque 3 consistirá en:

- Un examen - 40%

La nota final de la asignatura se obtendrá con la ponderación de los 3 bloques. La nota mínima ponderada requerida para aprobar es de 5.0.

En el caso de tener el bloque 1 o el bloque 3 suspendidos (o ambos) con nota inferior a 5.0 el/la estudiante podrá presentarse a recuperación de dicho bloque o bloques. Dicha nota promediará con el resto de bloques y como nota máxima el/la estudiante obtendrá 5.0 de nota final de asignatura.

En el caso de que el estudiante no haya podido presentarse a dicha prueba de evaluación en primera instancia, y si acredita causa justificada (ver normativa de Universitat de Lleida), podrá realizarla en la fecha establecida para la recuperación.

Los estudiantes que no se presenten a actividades evaluativas con un peso superior al 50% recibirán una calificación general del curso de "No presentado".

Evaluación alternativa

La evaluación única consta de un único examen que equivale al 100% de la asignatura. El examen, y por tanto la asignatura, se aprueba con una nota de 5 sobre 10 en esta prueba final. En caso de obtener una calificación inferior a 5.0 el estudiante tiene derecho a un examen de recuperación.

Para acogerse a la evaluación única es necesario enviar a coordinación una solicitud por escrito durante los primeros 15 días hábiles del curso. El procedimiento a seguir para acogerse a esta evaluación única queda establecido en las normas propias de EAE.

El plagio es una actividad fraudulenta cuya comisión puede conllevar graves sanciones, tanto académicas como legales. La honestidad académica es uno de los pilares en los que se sustenta el compromiso educativo de la Escuela, y los miembros de su comunidad docente están especialmente sensibilizados y preparados para detectar este tipo de acciones. Habida cuenta de la dificultad que a menudo entraña la conceptualización del plagio, se ha creído conveniente delimitar claramente su contenido y alcance en las presentes regulaciones y políticas.

Se entiende como plagio la apropiación de trabajos u obras ajenas haciéndolos pasar como propios; esto es, sin acreditar su procedencia de manera explícita. El plagio puede consistir en la copia total o parcial no autorizada de una obra ajena, o en la presentación de la copia como obra original propia, suplantando al autor verdadero. Algunos ejemplos de plagio son:

- Entregar un trabajo ajeno como si fuera propio, independientemente de que la copia sea total o parcial.
- Parafrasear un texto plasmándolo con otras palabras, pero haciendo pequeños cambios en el lenguaje para disimular y sin citar fuentes.

- Comprar o conseguir un trabajo y presentarlo como propio.
- Basarse en una idea o frase de otro u otra para escribir un trabajo nuevo sin citar al autor o a la autora de la obra.

Tal y como establece el art. 10 del Código de conducta académica del estudiantado de EAE Barcelona, sin perjuicio de las sanciones de carácter académico resultantes de su aplicación, la Comisión Académica promoverá las acciones legales que correspondieran en el caso de que el plagio pudiera contravenir la normativa aplicable en materia de propiedad intelectual.

7. Bibliografía

- Allen, D. (2001). Organízate con eficacia. Ed. Urano.
- Bernabé, M., Lisbona, A. (2012). La expatriación en la empresa. En Arias, A.V.; Morales, J.F.; Nouvilas, E.; Martínez, J.L. (Eds.), Psicología Social Aplicada. Madrid: Panamericana.
- Blanco, J. (2008). AEDIPE: Desarrollo del Talento. Prentice-Hall.