

Grado en Administración y Dirección de Empresas y Transformación de Negocios

Asignatura: Fusiones y Adquisiciones de empresas

Materia: Contabilidad y Finanzas

Créditos: 6 ECTS

Programa: Grado

Modalidad: Presencial

Curso: Tercero

Semestre: Segundo

Año Académico: 2026-2027

1. Índice

1.	Índice	2
2.	Presentación.....	3
3.	Resultados de aprendizaje de la titulación.....	3
4.	Resultados de aprendizaje de la materia	4
5.	Contenidos	4
6.	Metodología	6
7.	Evaluación	6
8.	Bibliografía	8

2. Presentación

La asignatura plantea el conocimiento de valoración de las empresas a transformar. La asignatura ayuda a los alumnos a entender los movimientos corporativos centrándose en la creación de valor en los mismos y sus distintas métricas. Se analizan las potenciales de sinergias de la transacción como fuente básica de generación de valor en las fusiones y adquisiciones con el fin de transformar el negocio y crecer. Mediante ejemplos prácticos y tomando como referencia las métricas de creación de valor anteriormente mencionadas se analizan los motivos válidos y motivos no válidos para justificar operaciones de Fusiones y Adquisiciones de las empresas en la fase de transformación sostenible.

3. Resultados de aprendizaje de la titulación

- RAT1 - El titulado será capaz de reconocer las tareas de las distintas áreas funcionales de una empresa o institución teniendo en cuenta el aprendizaje teórico previo de las estructuras empresariales.
- RAT2 - El titulado identificará los principios morales y éticos, de responsabilidad legal y social, derivados de las actuaciones empresariales mediante el aprendizaje teórico de las normativas que afectan a las empresas.
- RAT3 - El graduado podrá reconocer los factores económicos, ambientales, políticos, sociológicos y tecnológicos en los ámbitos local, nacional e internacional y su repercusión sobre las organizaciones mediante el aprendizaje basado en la investigación de los entornos empresariales.
- RAT4 - El estudiante describirá las técnicas del management en el desarrollo de las organizaciones empresariales mediante diferentes pruebas escritas.
- RAT5 - El titulado describirá las características de las instituciones y procedimientos del sistema jurídico español y europeo y su incidencia en el entorno empresarial, mediante una prueba escrita u oral.
- RAT6 - El graduado interpretará las diferentes técnicas de análisis de datos, para la valoración de la viabilidad de un proyecto empresarial.
- RAT7 - El estudiante, a la finalización del Grado será capaz de identificar los principios y prácticas de los RRHH de las organizaciones mediante el aprendizaje basado en estudios de casos reales.
- RAT8 - El titulado será capaz de describir de forma detallada los principios de la evaluación de riesgos laborales y los planes de actuación que conllevan para su implantación en una empresa.
- RAT9 - El estudiante podrá explicar cualquier conocimiento/información de forma clara y precisa, oralmente y por escrito, en catalán, castellano y en una tercera lengua, especialmente el inglés.
- RAT10 - El estudiante podrá aplicar las tecnologías digitales (en los momentos necesarios) en su ámbito de conocimiento
- RAT11 - Al finalizar el Grado, el/la estudiante será capaz de aplicar las técnicas de trabajo en equipo de forma autónoma.
- RAT12 - El titulado/a será capaz de desarrollar un proyecto de comercialización y promoción tradicional y digital dentro del ámbito empresarial.
- RAT13 - El graduado podrá analizar operaciones económicas de las empresas, que hayan sido realizadas en los mercados financieros.
- RAT14 - El graduado será capaz de aplicar eficazmente los principios de la gestión de la calidad y mejora continua de las organizaciones mediante una simulación de implantación de sistema de calidad en una empresa.

- RAT15 - El graduado será capaz de analizar las posibles respuestas a un problema jurídico en el entorno empresarial.
- RAT16 - El graduado/a, podrá interpretar la información económico-financiera de entidades e instituciones empresariales en relación con su entorno.
- RAT17 - Al finalizar el Grado, el titulado/a será capaz de aplicar técnicas para el análisis y solución de problemas en entornos empresariales cambiantes mediante la realización de retos y métodos de resolución de problemas.
- RAT18 - El estudiante podrá proponer soluciones innovadoras, creativas y emprendedoras en situaciones propias del ámbito profesional.
- RAT19 - El estudiante será capaz de evaluar la sostenibilidad y el impacto social de las propuestas planteadas con responsabilidad ética, medioambiental y profesional.
- RAT20 - El estudiante será capaz de aplicar la perspectiva de género en las tareas propias del ámbito profesional.
- RAT21 - El Graduado o Graduada, podrá contrastar la información económico-financiera de entidades e instituciones empresariales en relación con su entorno, a través del análisis de las cuentas de resultados de las empresas.

4. Resultados de aprendizaje de la materia

- RAM1 – El estudiante será capaz preparar de forma solvente los estados económico-financieros de una empresa para su posterior análisis mediante el aprendizaje basado en problemas.
- RAM2 – El estudiante será capaz de generar de forma precisa la planificación financiera de una empresa para evaluar su viabilidad a través de simulaciones de casos reales.
- RAM4 – El estudiante será capaz de optimizar correctamente los resultados de una organización con la aplicación de las características del mercado financiero, nacional e internacional, mediante la técnica del learning by doing.
- RAM6 – El estudiante será capaz de valorar adecuadamente empresas y posibles fusiones y adquisiciones para la transformación empresarial mediante e la realización de trabajos colaborativos en grupo.
- RAM7 – El estudiante será capaz de proponer de forma clara los requisitos necesarios para la búsqueda de financiación para la transformación digital de la empresa, a través del aprendizaje basado en problemas.
- RAM8 – El estudiante será capaz de crear correctamente un estudio detallado sobre la viabilidad de una empresa mediante la aplicación de los conocimientos teóricos aprendidos.

5. Contenidos

- **1. Decisiones de financiación tradicional y eficiencia del mercado**

Analiza las fuentes clásicas de financiación empresarial, diferenciando entre deuda y capital, y cómo la eficiencia del mercado influye en las decisiones financieras.

- 1.1. Fuentes de financiación tradicional: Interna vs. externa, deuda vs. capital propio.
- 1.2. Coste del capital: Impacto del coste financiero en la rentabilidad y la estructura.
- 1.3. Eficiencia del mercado: Concepto de mercados eficientes y sus implicaciones.
- **2. Posibilidades de compra-venta de empresas**

Explica las opciones estratégicas para la compraventa empresarial y su importancia en el crecimiento corporativo.

 - 2.1. Motivos para comprar o vender empresas: Sinergias, expansión, reestructuración.
 - 2.2. Tipos de operaciones: Compraventa total, parcial, escisión y joint ventures.
- **3. Política de dividendos y estructura de capital en el mercado de renta variable**

Estudia cómo las decisiones sobre distribución de beneficios influyen en el valor empresarial y en su financiación.

 - 3.1. Políticas de dividendos: Modelos: payout estable, residual, flexible.
 - 3.2. Relación con la estructura de capital: Impacto en la financiación y el valor bursátil.
- **4. El riesgo en el análisis de inversiones y estrategias de mitigación**

Revisión de los principales riesgos asociados a las decisiones de inversión y métodos para reducir su impacto.

 - 4.1. Tipos de riesgos: Financieros y no financieros.
 - 4.2. Estrategias de cobertura: Diversificación, derivados y otros mecanismos.
- **5. Cuantificación del riesgo y correlaciones entre mercados**

Presenta herramientas para medir el riesgo y evaluar la relación entre activos y mercados.

 - 5.1. Medidas estadísticas: Varianza, desviación estándar y coeficiente de variación.
 - 5.2. Correlaciones y diversificación: Cómo la relación entre activos influye en carteras.
- **6. La utilización del mercado de Fintech y Blockchain para la transformación organizacional**

Introduce la innovación financiera y su impacto en la digitalización de las empresas.

 - 6.1. Aplicaciones Fintech: Pagos digitales, financiación P2P, robo-advisors.
 - 6.2. Blockchain y contratos inteligentes: Usos, ventajas y retos.
- **7. Valoración de empresas, fusiones y adquisiciones para el desarrollo del negocio**

Se detallan los métodos principales de valoración y el proceso de M&A.

7.1. Métodos de valoración: Descuento de flujos, múltiplos, valor contable ajustado.

7.2. Proceso de fusiones y adquisiciones: Etapas: negociación, due diligence, cierre.

- **8. Aplicación práctica de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC)**

Incluye ejemplos y ejercicios aplicados a la sostenibilidad empresarial.

8.1. Conceptos básicos de RSC: Normativas y beneficios estratégicos.

8.2. Casos y ejercicios prácticos: Implementación en la empresa y medición de impacto.

6. Metodología

Resultados de aprendizaje trabajados	Metodología docente	Actividades formativas
Conocimiento	Clase magistral	Exposiciones del profesor
	Sesiones expositivas	Exposiciones de los estudiantes
	Tutorías	Reuniones para la resolución de dudas
	Aprendizaje basado en lecturas	Lectura y análisis de documentos
Habilidad	Aprendizaje basado en proyectos	Resolución de problemas
	Aprendizaje basado en audiovisuales	Análisis de audiovisuales
	Aprendizaje basado en casos	Búsqueda y tratamiento de la información Resolución de problemas
Competencia	Trabajo por proyectos	Elaboración de informes Presentaciones de informes o trabajos

7. Evaluación

Sistema de evaluación	Peso
Evaluación continua: ejercicios, problemas, elaboración de informes, trabajos, casos de estudio	40 %
Examen parcial	20 %
Examen final	40 %

La normativa incluye la obligatoriedad de un 75% de asistencia.

1. Las faltas de asistencia se dividen en dos categorías: justificadas y no justificadas. Son faltas justificadas aquellas que pueden demostrarse con un justificante. Son faltas injustificadas el resto de faltas de asistencia.
2. Los justificantes deben entregarse en un plazo máximo de 7 días al profesorado, e incluir claramente los datos personales del estudiante, así como la fecha y el horario en que ha impedido asistir a clase

Evaluación continua

La nota final de la asignatura se calcula en base a la ponderación de tres bloques de evaluación, divididas en actividades evaluables:

- A. Examen parcial: 20%
- B. Ejercicios, problemas, elaboración de informes, trabajos, exposiciones: 40%
 - 1. Cuatro actividades evaluables: 5% cada una
 - 2. Un trabajo o informe grupal: 10%
 - 3. Una presentación en grupo: 10%
- C. Examen final: 40%

Únicamente se procederá a la ponderación de estos tres bloques, en caso de que la calificación del examen final sea igual o superior a 4.0. Si la calificación del examen final es inferior a 4.0, no podrá superarse la asignatura.

En caso de que la asignatura quede suspendida y, a su vez, la calificación del examen final sea inferior a 5.0, el estudiante puede recuperar el examen final con una prueba adicional. Si la nota ponderada de las actividades del apartado B fuese inferior al 5, esta es también recuperable. Con el resultado obtenido, se procederá al cálculo de la nota final de la asignatura según los criterios anteriores.

Los estudiantes que no se presenten a actividades evaluativas con un peso superior al 50% recibirán una calificación general del curso de "No presentado".

Evaluación Única

La evaluación única consta de un único examen que equivale al 100 % de la nota de la asignatura. El examen, y por tanto la asignatura, se aprueba con una nota de 5 sobre 10 en esta prueba final. En caso de obtener una calificación inferior a 5.0, el estudiante tiene derecho a un examen de recuperación.

Para acogerse a la evaluación única es necesario enviar a coordinación una solicitud por escrito durante los primeros 15 días hábiles del curso

La normativa incluye la obligatoriedad de un 75% de asistencia.

La asistencia regular a las actividades docentes presenciales constituye un requisito académico fundamental para la adecuada adquisición de las competencias y resultados de aprendizaje de la asignatura. En este sentido, se establece una asistencia mínima obligatoria del 75 % del total de las sesiones programadas.

El incumplimiento de este porcentaje mínimo de asistencia conllevará la pérdida del derecho a presentarse al examen final de la asignatura. En consecuencia, el estudiante será calificado como suspenso, sin posibilidad de acogerse a procesos de reevaluación o segundas oportunidades, de acuerdo con la normativa académica vigente de la Universidad.

1. Las faltas de asistencia se dividen en dos categorías: justificadas y no justificadas. Son faltas justificadas aquellas que pueden demostrarse con un justificante. Son faltas injustificadas el resto de faltas de asistencia.
2. Los justificantes deben entregarse en un plazo máximo de 7 días al profesorado, e incluir claramente los datos personales del estudiante, así como la fecha y el horario en que ha impedido asistir a clase.

8. Bibliografía

- Duran, X. M. (2023). *Fusiones y adquisiciones en las pymes: Una guía práctica de las operaciones de M&A*. Libros de Cabecera.
- Antor, R. P. (2023). *Fusiones y adquisiciones: De los primeros contactos y negociación a la posadquisición*. Profit Editorial.
- Déniz Mayor, J. J. (2023). Reseña de libro: Introducción a la valoración de empresas.
- Cadelo Herrero, G. (2022). Fusiones y adquisiciones de empresas: análisis opa sobre Activision Blizzard.

Otros:

- Gómez Arbiol, P., & Alcalde Fradejas, N. Las fusiones y adquisiciones de empresas: Fusión por absorción de CaixaBank a Bankia.