

Plan Docente

Curso: Control de Gestión

Créditos: 6 ECTS

Programa: Grado en Administración y Dirección de Empresas

Módulo: Asignatura de formación básica

• Materia: Contabilidad de Costes

• Código: 802327

Abreviación: MA05

• Coordinador de la materia: Santiago Ávila

■ Año académico: 2023-2024

• Convocatoria: Octubre

• **Semestre:** Segundo (tercer curso, Semestre de primavera)

Campus: Barcelona

Última revisión: 31/01/2023

Aprobación: 31/01/2023

Publicación: 02/02/2023



oo Contenidos

oo Contenidos2					
o1 Pro	o1 Profesorado3				
01.1	Coordinador de la materia	3			
o2 Presentación					
02.1	Descripción	3			
02.2	Aplicaciones profesionales relevantes	3			
03 Co	mpetencias	4			
03.1	Competencias de la materia	4			
o4 Pro	ograma	5			
o5 Me	etodología docente	6			
o6 Actividades formativas					
o7 Eva	aluación	7			
	cursos de aprendizaje				
	digo de Conducta académica				
10 Bib	liografía	9			
10.1 Bibliografía Básicag					
10.2 Bibliografía Complementariaç					



01 Profesorado

01.1 Coordinador de la materia

Santiago Ávila

santiago.avila@campus.eae.es

02 Presentación

02.1 Descripción

La asignatura hace un recorrido por la evolución de los diferentes sistemas de Control de Gestión que se han venido y se vienen utilizando en las organizaciones.

La perspectiva de la asignatura es esencialmente estratégica, fomentando el análisis y la reflexión por parte del alumno sobre cuáles son las ventajas e inconvenientes de los diferentes métodos y sistemas de Control de Gestión y las decisiones que pueden tomar como directivos de organizaciones, a través de la utilización de los mismos.

La visión estratégica de la compañía debe controlarse y evaluarse a través de las herramientas de Control más idóneas de acuerdo al tipo de negocio, la definición del plan estratégico, el modelo de negocio y los factores clave de éxito.

02.2 Aplicaciones profesionales relevantes

La consecución de estas habilidades hará posible al alumno asumir cargos de responsabilidad en los departamentos contable y de administración financiera de cualquier sociedad.



03 Competencias

03.1 Competencias de la materia

Competencias específicas

- **CECOS01** Conocer los tipos de costes existentes.
- **CECOS02** Conocer y comprender los criterios y métodos de imputación y acumulación de costes a productos y servicios.
- **CECOSO3** Aplicar los métodos y técnicas para el cálculo del coste de un producto o servicio.
- **CECOS04** Conocer y comprender los criterios y métodos para diseñar la estructura de la cuenta de resultados analítica de una empresa.
- **CECOSO5** Implantar en una empresa un sistema de costes adecuado a sus necesidades.
- **CECOS06** Analizar y evaluar los costes y resultados de una empresa. Elaborar informes y tomar decisiones.
- **CECOSO7** Conocer las etapas de elaboración de los presupuestos para realizar el control presupuestario.
- **CECOSO8** Conocer y comprender las técnicas del presupuesto fijo y flexible.
- **CECOS09** Comprender los sistemas de costes estándar tradicional y por actividades.
- **CECOS010** Calcular y analizar desviaciones con diferentes sistemas de costes.
- **CECOS011** Comprender la técnica del prorrateo de las desviaciones.
- CECOS012 Ser capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar ya sea como un miembro más, o realizando tareas de dirección y desarrollo de personas con la finalidad de contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos teniendo en cuenta los recursos disponibles.



Competencias generales

- **CG11 -** Integrarse en cualquier área funcional de la empresa y/o organización y desempeñar con profesionalidad cualquier labor de gestión asignada.
- **CG15 -** Valorar a partir de los registros relevantes de información la situación y previsible evolución de una empresa
- **CG16 -** Elaborar informes de asesoramiento sobre situaciones concretas de empresas y mercados
- **CG17 -** Identificar, analizar y gestionar las fuentes de información relevantes para la empresa y sus contenidos
- **CG18 -** Aplicar al análisis de los problemas, criterios profesionales basados en la aplicación de técnicas y herramientas avanzadas
- CB3 Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética
- **CB4 -** Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado.

04 Programa

- Análisis coste-volumen-beneficio. El punto de equilibrio o punto muerto.
- Gestión de costes para la toma de decisiones.
- Sistemas de costes estándar.
- Cálculo del coste unitario estándar.
- La técnica de las desviaciones.
- Cálculo y análisis de las desviaciones y su incidencia en los sistemas de costes.
- Introducción al sistema presupuestario.
- Introducción al control presupuestario. El presupuesto fijo y flexible. Cálculo y análisis de las desviaciones.
- Sistemas de costes basados en las actividades. Comparación con el enfoque tradicional.
- Aplicación de la Responsabilidad Social Corporativa en la gestión empresarial para asegurar una mejor comunidad sostenible y continuidad en la concienciación de su importancia.



05 Metodología docente

Teniendo en cuenta la característica teórico-práctica de la materia y el perfil de los estudiantes, el modelo docente se articula alrededor de diferentes tipos de las metodologías de EAE´s *Life-ED Methodology*:

- ME1. Clase expositiva participativa
- ME2. Trabajo cooperativo
- ME3. Trabajo autónomo
- **ME4.** Aprendizaje basado en problemas
- ME8. Foros de discusión

06 Actividades formativas

Considerando las competencias de la materia y en base a las metodologías docentes propuestas, se programan las siguientes actividades formativas:

Actividades de evaluación	Horas	Presencialidad
AF1. Exposición de contenidos con participación del estudiante	24	100%
AF2. Resolución de problemas, ejercicios y casos prácticos con participación del estudiante	24	100%
AF4. Estudio y preparación de las unidades didácticas	46	0%
AF5. Realización de ejercicios y casos prácticos	25	0%
AF6. Planteamiento y resolución de problemas	25	0%
AF13. Evaluaciones escritas / orales		100%



07 Evaluación

Ítem de evaluación	Competencias	Peso	
0.6 · EV1 + 0.2 · EV2 + 0.2 · EV3	específicas		
	evaluadas		
	CEMAT01, CEMAT03,		
EV1. Examen final escrito de toda la materia	CEMAT06, CEMAT07,	40%	
	CEMAT08		
EV2. Control o prueba escrita parcial	CEMAT01, CEMAT03, CEMAT06, CEMAT07, CEMAT08	20%	
EV3. Ejercicios, problemas, elaboración de informes, trabajos	CEMAT01, CEMAT02, CEMAT03, CEMAT06, CEMAT07, CEMAT08, CEMAT09	40%	

"La calificación máxima que los o las estudiantes podrán obtener en las pruebas de revaluación [...] será de 5,0. Además, "la calificación de las pruebas de revaluación constituirá, en todo caso, la calificación final de la asignatura". Así, únicamente tendrán derecho a examen aquellos estudiantes que, habiendo cumplido con el examen parcial, el examen final y haber realizado el 100% de las actividades de evaluación continua de la asignatura, estén suspendidos (nota final de la asignatura inferior a 5)."

Evaluación Única: La evaluación única consta de un único examen que equivale al 100 % de la nota de la asignatura. El examen, y por tanto la asignatura, se aprueba con una nota de 5 sobre 10 en esta prueba final.

Para acogerse a la evaluación única es necesario enviar al profesor una solicitud por escrito durante los primeros 15 días hábiles del curso.

08 Recursos de aprendizaje



Temas	Recursos	Tipo
Temas	Transparencias, apuntes y ejercicios	Clase y Blackboard

09 Código de Conducta académica

El plagio es una actividad fraudulenta cuya comisión puede conllevar graves sanciones, tanto académicas como legales. La honestidad académica es uno de los pilares en los que se sustenta el compromiso educativo de la Escuela, y los mie m b r o s d e s u c o m unidad docente están especialmente sensibiliza dos y preparados para detectar este tipo de acciones. Habida cuenta de la dificultad que a menudo entraña la conceptualización del plagio, se ha creído conveniente delimitar claramente su contenido y alcance en las presentes regulaciones y políticas.

Se entiende como plagio la apropiación de trabajos u obras ajenas haciéndolos pasar como propios; esto es, sin acreditar su procedencia de manera explícita. El plagio puede consistir en la copia total o parcial no autorizada de una obra ajena, o en la presentación de la copia como obra original propia, suplantando al autor verdadero. Algunos ejemplos de plagio son:

- Entregar un trabajo ajeno como si fuera propio, independientemente de que la copia sea total o parcial.
- Parafrasear un tex to plasmándolo con otras palabras pero haciendo pequeños cambios en el lenguaje para disimular y sin citar fuentes.
- Comprar o conseguir un trabajo y presentarlo como propio.
- Basarse en una idea o frase de otro u otra para escribir un trabajo nuevo sin cita r al autor o a la autora de la obra.

Tal y como establece el art. 10 del Código de conducta académica del estudiantado (de EAE Barcelona o de EAE Madrid), sin perjuicio de las sanciones de carácter académico resultantes de su aplicación, la Comisión n Académica promoverá las acciones legales que correspondieran en el caso de que el plagio pudiera contravenir la normativa aplicable en materia de propiedad intelectual.



10 Bibliografía

10.1 Bibliografía Básica

Banerjee B. Cost accounting: Theory and practice. PHI Learning Pvt. Ltd.; 2021 Jul 1

10.2 Bibliografía Complementaria

- Hansen DR, Mowen MM, Heitger DL. Cost management. Cengage Learning; 2021 Feb
 15.
- Maheshwari, S.N., Maheshwari, S.K. and Maheshwari, M.S.K., 2021. Principles of Management Accounting. Sultan Chand & Sons.